



“OTOMATİK KATILIMLA BERABER PAZAR PAYIMIZ DA ARTACAK”

HENÜZ BEŞ YILLIK BİR ŞİRKET OLMASINA RAĞMEN ZİRAAT EMEKLİLİK, 19 ŞİRKETİN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖRDE BEŞİNCİ SIRADA BULUNUYOR. YIL SONUNDA 2.5 MİLYAR TL FON BÜYÜKLÜĞÜ VE 550 BİN ADET KATILIMCI SAYISINA ULAŞMAYI HEDEFLEYEN ZİRAAT EMEKLİLİK, YENİ DÖNEMDE DE ZİRAAT FİNANS GRUBU'NUN GÜÇLÜ DESTEĞİYLE MÜŞTERİLERİNE YOL GÖSTERMEYE DEVAM EDECEK



Ziraat Finans Grubu'nun gücünü arkasına alan Ziraat Emeklilik, sadece beş yıllık bir geçmişe sahip olmasına rağmen, güçlü ve deneyimli kadrosuyla 19 şirketin faaliyete gösterdiği bireysel emeklilik sektöründe beşinci sırada kendisine yer buluyor. 2014 ve 2015 yıllarında katılımcı sayısını en fazla artıran ikinci emeklilik şirketi olma başarısını gösteren Ziraat Emeklilik, 1 Ocak 2017'de başlayacak olan Otomatik Katılım uygulamasıyla da pazar payında önemli oranda artış sağlamayı hedefliyor. **Ziraat Emeklilik** Genel Müdürü Emin Çubukcı, yeni dönemde özellikle faiz hassasiyetine sahip olan müşterilerine özel ürünlerle onların yanında olacaklarını belirtirken, bu yılın sonundaysa 2.5 milyar TL fon büyüklüğü ve 550 bin adet de katılımcı sayısına ulaşmayı planlıyor. Çubukcı hem **Ziraat Emeklilik** özelinde hem de sektör genelinde sorularımızı şu şekilde cevaplıyor:

► 2016 yılını **Ziraat Emeklilik** için nasıl kapatacaksınız? Yıl sonunda fon büyüklüğü ve katılımcı sayısı hedefleriniz neler? 2011 yılının ortalarında bireysel emeklilik branşında faaliyete başlayan **Ziraat Emeklilik**, sadece beş yıllık geçmişi ile 19 emeklilik şirketi arasında katılımcı sayısında beşinci, fon büyüklüğünde yedinci, sözleşme sayısında ise altıncı sırada yer alıyor. Kısa sürede sektörün önemli oyuncularından biri olan **Ziraat Emeklilik**, 2014 ve 2015 yıllarında katılımcı sayısında en fazla artış gösteren ikinci şirket olma başarısını 10 Ekim tarihli verilere göre 96 bin 724 net katılımcı sayısı ile 2016 yılında da sürdürüyor:



ZİRAAT EMEKLİLİK GENEL MÜDÜRÜ EMİN ÇUBUKCI



► **Bu paralelde pazar payı açısından 2016 yılı sonunda kendinizi nerede görüyorsunuz?**

Bankasürans iş modeli ile çalışmalarını sürdüren şirketimiz, 2016 yılı sonunda 2.5 milyar TL fon büyüklüğü ile 550 bin katılımcı sayısına ulaşmayı hedefliyor. Fon büyüklüğünde yüzde 4, katılımcı sayısında ise yüzde 7,5 seviyesinde pazar payına ulaşmayı bekliyoruz.

► **2017 hedeflerinizden bahsedebilir misiniz? Gelecek yıl toplamda ne kadarlık bir büyüklüğe ulaşmayı planlıyorsunuz?**

Otomatik Katılım uygulamasının 1 Ocak 2017 tarihinde hayata geçmesi ile birlikte Bireysel Emeklilik Sistemi'nde yeni bir dönemin başlayacağını söyleyebiliriz. Kurucu ortağımız ve aynı zamanda ana dağıtım kanalımız olan Ziraat Bankası'nın ülkemizin her köşesine yayılmış şube ağı ve Ziraat Finans Grubu'nun güçlü iş birliği dikkate alındığında, geçmiş yıllarda gösterdiğimiz performansında üzerine çıkarak daha üst sıraları hedeflediğimizi rahatlıkla belirtebiliriz. Çalışmaları devam eden mevzuat düzenlemeleri tamamlandığında büyüme hedefimizi daha net ifade edebilecek olmakla birlikte, Otomatik Katılım ile pazar payımızda önemli oranda artış sağlayacağımızı söyleyebiliriz.

► **BES'te Otomatik Katılım, sizin de bahsettiğiniz üzere 1 Ocak 2017 itibarıyla başlıyor. Ziraat Emeklilik'in buradaki yol haritasını açıklayabilir misiniz?**

Otomatik Katılım uygulamasına da kısa bir süre kalması sebebiyle mevcut iş süreçlerimizi ve stratejilerimizi gözden geçirip altyapımızı uygun hale getirmeyi hedefledik. Otomatik Katılım uygulaması ile kamu ve özel iş yerlerinde 45 yaşın altında çalışanlar sisteme topluca dahil olacağından, faiz hassasiyeti olan katılımcıların da beklentilerini karşılayacak yeni ürün ihtiyaçları dahil tüm altyapı ve operasyonel iş süreçlerimizin gelişim alanlarını tespit ederek çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Çalışanların sisteme dahil olması aşamasında işverenlerin gerçekleştirilmesi gereken işlemlerin, düzenlemeler elverdiği ölçüde şirketimizce gerçekleştirilmesi ve bu sayede işverenlere kolaylık sağlanması

'ZİRAAT EMEKLİLİK OLARAK, FAİZ HASSASİYETİ OLAN KATILIMCILARIMIZIN BEKLENTİLERİNİ EKŞİKSİZ OLARAK KARŞILAYACAK ALTERNATİF EMEKLİLİK PLANLARIMIZ VE FARKLI RİSK TERCİHLERİNE UYGUN EMEKLİLİK YATIRIM FONLARIMIZ HÂLİHAZIRDA KATILIMCILARIMIZA SUNULUYOR. OTOMATİK KATILIM UYGULAMASI KAPSAMINDA DA FAİZ HASSASİYETİ BULUNAN KATILIMCILARIMIZIN İHTİYAÇLARINA YÖNELİK YENİ ÜRÜN VE FON TERCİHİ ALTERNATİFLERİ İLE HİZMET ANLAYIŞIMIZA DEVAM EDECEĞİMİZİ SÖYLEYEBİLİRİZ'

yanında çalışanlar için cazip emeklilik planları oluşturulması temel bakış açımızı oluşturuyor.

► **Yeni dönemde Otomatik Katılım'la birlikte stratejilerinizde herhangi bir değişiklik olacak mı?**

Satış ile başlayan operasyonel süreçlerin tamamının mümkün olduğu kadar dijital ortamda gerçekleştirilmesine yönelik çalışmalarımız gerek işverenler gerekse çalışanlara sağlanan hizmet kalitesi açısından yüksek önem gösteriyor. Bu açıdan halen geçerli olan stratejimizde önemli değişiklikler olmadı. Katılımcılarımızın şirketimize ulaştığı tüm kanallarda beklediği hizmet kalitesinin devam ettirilmesi ve bankasürans iş modelinin devamı temel stratejimiz olmaya devam edecekler.

► **Yeni uygulamayla faizsiz BES fonlarına ilgi nasıl olacak?**

Faize duyarlı katılımcılar için oluşturulan emeklilik yatırım fonlarının Bireysel Emeklilik Sistemi içerisindeki gelişimine baktığımızda hızlı bir gelişim içerisinde olduğunu söyleyebiliriz. 17 Ekim tarihi itibarıyla faize duyarlı katılımcıların tercihi sunulan 40 ayrı fonun toplam büyüklüğü 2.9 milyar TL olurken, emeklilik yatırım fonları içerisindeki payı yüzde 5 seviyesine ulaştı. Hâlihazırda katılımcılar, birikimlerini kira sertifikaları, katılım bankalarının katılım hesapları, İslami prensiplere uygun olarak faaliyet gösteren şirketlerin hisse senedi ve kıymetli maden-

leri portföylerinde barındıran emeklilik yatırım fonlarını tercih ediyor. Bununla beraber faize duyarlı katılımcılara sunulan emeklilik yatırım fon portföylerine dahil edilebilecek yatırım araçlarının geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi halinde alternatif fon seçeneklerinin de oluşturulabileceği görüşünderiz.

► **Otomatik Katılım sonrası sistemden çıkışlar söz konusu olur mu? Siz burada nasıl bir trendin izleneceğini düşünüyorsunuz?**

Otomatik Katılım Sistemi'ne dahil olan katılımcıların iki ay sistemde kalmaları halinde ödenen katkı payının yüzde 25'i oranında devlet katkısının yanı sıra ödenecek 1.000 TL tutarındaki ek devlet katkısı avantajının önemli olduğunu düşünüyoruz. Bu açıdan, sistemde kalmaya devam eden katılımcıların emeklilik yatırım fonlarının orta ve uzun vadede göstereceği olumlu performans ile sağlayacağı avantajlar sayesinde sistemden yüksek oranda çıkış beklemediğimizi ifade edebiliriz.

► **Yılbaşından eylül sonuna kadar sektör nasıl bir performans gösterdi? Bu süreçte fon büyüklüğü ve katılımcı sayısı hangi rakamlara ulaştı?**

Emeklilik Gözetim Merkezi (EGM) tarafından açıklanan 7 Ekim tarihli verilere göre; fon büyüklüğü bakımından yılbaşından itibaren 10 milyar TL büyüme gösteren sektörümüz, 42 milyar TL katkı payı tahsilatı ve fon gelirleri ile birlikte 58 milyar TL üzerinde fon büyüklüğüne ulaştı. Ulaşılan fon büyüklüğü bir önceki yıl sonuna göre yüzde 22 oranında artışı ifade ediyor. Aynı dönemde bireysel emeklilik sözleşme sayısını 572 bin artıran sektörümüz, 7.6 milyon sözleşme sayısına ulaştı. Sektörümüz, 2016'nın dokuz aylık döneminde başarılı bir performans gösterdi.

► **Bu paralelde yılın geri kalanında sektörün performansını nasıl görüyorsunuz?**

Sektörümüzün 2016 yıl sonunda 2015'e göre yüzde 11 oranında artışla 7.8 milyon sözleşme sayısına, fon büyüklüğünde ise yüzde 27 oranında artışla devlet katkısı dahil, 61 milyar TL seviyesine ulaşabileceğini öngörüyoruz.